



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

MAPA DE RISCOS  
(Processo administrativo nº23076.050.039/2023-21)  
Equipe de Planejamento da Contratação  
(PORTARIA DE DESIGNAÇÃO Nº 68, DE 15 DE MAIO DE 2023 /DLC-PROGEST)

**MAPA DE RISCOS – CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DE OBRA PARA  
REFORMA DAS SALAS DE DANÇA DO DEPARTAMENTO DE ARTES DO CENTRO DE  
ARTES E COMUNICAÇÃO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO, SITUADA  
NO CAMPUS JOAQUIM AMAZONAS.**

**MAPA DE RISCO PARA A FASE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO**

<b>ETAPA:</b>	<b>FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Ausência de justificativas para a contratação</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Inobservância do princípio da motivação, contratação em desacordo com o planejamento da UFPE</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Justificar e motivar adequadamente a demanda e verificar o alinhamento da contratação com os instrumentos de planejamento estratégico da UFPE (PEI, PDI, PAC).		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Providenciar a inclusão da demanda nos instrumentos de planejamento da UFPE (PEI, PDI, PAC).		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Requerente		

<b>ETAPA:</b>	<b>FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Especificação deficiente da demanda</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Contratação e execução deficiente do objeto</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Média	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Verificar se o objeto foi especificado adequadamente, contemplando unidade de medida, tipo de área por ambiente, quantidade e prazo de início e com Coordenação de Licitação.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Havendo erro, devolver para complementação das informações.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Requerente		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>ETAPA:</b>	<b>CRIAÇÃO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DE CONTRATAÇÃO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Descumprimento de formalidade legal</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Ausência de ato designatório da equipe de Planejamento de Contratação</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Baixo
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Adotar lista de verificação dos procedimentos a serem adotados para o planejamento de contratação		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Providenciar o ato de designação formal da equipe de planejamento.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Diretoria de licitações e contratos - DLC / PROGEST		

<b>ETAPA:</b>	<b>ELABORAÇÃO DE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Estudo Técnico Preliminares deficiente</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Licitação fracassada, deserta ou contratação e execução deficiente</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Alta	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Elaborar lista de verificação que contemple, no que couber, os requisitos previstos no §1º, art. 24, da IN/MPDG nº 05, de 26 de maio de 2017.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Corrigir as deficiências detectadas nos estudos preliminares		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Equipe de Planejamento		

<b>ETAPA:</b>	<b>ELABORAÇÃO DO PROJETO BÁSICO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Falha na elaboração do projeto básico</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Licitação fracassada, deserta ou contratação e execução deficiente</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Alta	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Propor lista de verificação que identifique, no que couber, os requisitos previstos no art. 30, da IN/MPDG nº 05, de 26 de maio de 2017.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Revisar o termo de referência e corrigir as instruções ausentes.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Equipe de Planejamento		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>ETAPA:</b>	<b>APROVAÇÃO DO PROJETO BÁSICO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Descumprimento de formalidade legal</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Ausência da aprovação do projeto básico</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Baixo
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Adoção de lista de verificação com item de aprovação do TR pela autoridade competente.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Encaminhar à autoridade competente o processo para aprovação do Termo de Referência.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Ordenador de despesa.		

MAPA DE RISCO PARA A FASE DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR			
<b>ETAPA:</b>	<b>RECEPÇÃO DO PROCESSO PARA LICITAR</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Descumprimento de formalidade legal</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Ausência de autorização superior para licitar</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Média	<b>IMPACTO:</b>	Baixa
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Adoção de lista de verificação contemplando o item "autorização da autoridade superior para licitar".		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Retornar o processo para submeter à aprovação da autoridade superior.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	DIRETORIA DE LICITAÇÃO E CONTRATOS		

<b>ETAPA:</b>	<b>DESIGNAÇÃO DE COMISSÃO DE LICITAÇÃO OU PREGOEIRO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Descumprimento de formalidade legal</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Ausência de designação formal da comissão/pregoeiro</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Baixo
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Identificar no processo, ato formal da autoridade competente designando a equipe de planejamento.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Providenciar o ato de designação da equipe de planejamento.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Diretoria de licitações e contratos - DLC / PROGEST		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>ETAPA:</b>	<b>ELABORAÇÃO DO ATO CONVOCATÓRIO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Restrição da competitividade, impugnação do edital</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Retardamento, anulação ou revogação da licitação</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Alta	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Verificar a existência de cláusulas restritivas ou passivas de nulidades. Adotar editais padrões previamente aprovados pelo setor jurídico.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Retirar as cláusulas restritivas ou passivas de nulidades.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Diretoria de licitações e contratos - DLC / PROGEST		
<b>ETAPA:</b>	<b>APROVAÇÃO DO EDITAL PELO SETOR JURÍDICO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Descumprimento de formalidade legal</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Ausência de aprovação do edital pelo setor jurídico</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Adoção de lista de verificação contemplando o item "aprovação do edital pelo setor jurídico".		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Enviar o processo, mesmo, extemporaneamente, para apreciação jurídica.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Diretoria de licitações e contratos - DLC / PROGEST		
<b>ETAPA</b>	<b>PUBLICAÇÃO/DIVULGAÇÃO DO EDITAL.</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Descumprimento de formalidade legal.</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Ausência de publicação do edital. Licitação deserta.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Adoção de lista de verificação contemplando o item "publicação/divulgação do edital".		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Providenciar a publicação e reiniciar a contagem do prazo de apresentação da proposta.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Comissão/pregoeiro		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>ETAPA:</b>	<b>PROCESSAMENTO DA LICITAÇÃO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Julgamento desvinculado do instrumento convocatório.</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Recursos administrativos e judiciais, suspensão, retardamento da finalização ou revogação/anulação da licitação.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Média	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Evitar julgamento monocrático, priorizar julgamento pelo colegiado, apoiados por equipe técnica e jurídica.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Responder os recursos apoiados por equipe técnica e jurídica.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Parecerista		

<b>ETAPA:</b>	<b>ADJUDICAÇÃO/HOMOLOGAÇÃO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Adjudicação/Homologação para empresa que não ofertou a proposta mais vantajosa.</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Recursos administrativos e judiciais, suspensão, retardamento da finalização ou revogação/anulação da licitação, problemas na gestão do contrato.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Atentar se todos os requisitos do projeto básico e edital foram plenamente atendidos pela primeira colocada.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Encaminhar à autoridade competente o processo para aprovação do Termo de Referência.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Autoridade superior e Pregoeiro		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

MAPA DE RISCO PARA A FASE DA GESTÃO DO CONTRATO			
ETAPA:	FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO		
RISCO:	Recusa de assinatura e/ou da apresentação das garantias contratuais.		
DANO:	Descontinuidade da prestação dos serviços e transtornos para a administração.		
PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:	Baixo	IMPACTO:	Alto
AÇÃO PREVENTIVA:	Garantir que, na fase de habilitação, a empresa selecionada reúna as condições técnico-operacionais e financeira necessárias à execução do objeto.		
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Convocar licitante remanescente.		
RESPONSÁVEL	Diretoria de licitações e contratos - DLC / PROGEST		
ETAPA:	PUBLICAÇÃO DO CONTRATO		
RISCO:	Falta de publicidade do ato administrativo em tempo hábil		
DANO:	Descumprimento de formalidade legal		
PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:	Média	IMPACTO:	Baixa
AÇÃO PREVENTIVA:	Adoção de lista de verificação contemplando o item "publicação do contrato".		
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Publicar o contrato tão logo seja detectado a ausência de publicidade.		
RESPONSÁVEL	Coordenação de Gestão de Contratos		
ETAPA:	DESIGNAÇÃO DO GESTOR E FISCAL DO CONTRATO E SUBSTITUTOS		
RISCO:	Designação de servidor sem conhecimento técnico do objeto do contrato.		
DANO:	Comprometimento dos resultados esperados. Responsabilização Subsidiária da Administração		
PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:	Média	IMPACTO:	Alto
AÇÃO PREVENTIVA:	Indicar servidores com conhecimento técnico na área do objeto do contrato e proporcionar capacitação.		
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	Indicar fiscal capacitado		
RESPONSÁVEL	Gestão de contratos		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>ETAPA:</b>	<b>DESIGNAÇÃO DO PREPOSTO DO CONTRATO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Ausência de preposto da contratada.</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Responsabilização direta da Administração.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Média
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Incluir na cláusula da fiscalização, dispositivos de indicação de fiscal e preposto e as respectivas atribuições.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Solicitar, imediatamente à constatação, a designação formal do preposto.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Gestão de contratos		

<b>ETAPA:</b>	<b>EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Execução em desacordo com o contrato; não pagamento de salários e benefícios correspondentes à CCT, não reposição de mão-de-obra ausente, não aplicação de material.</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Prejuízo para o erário, responsabilidade subsidiária da Administração.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Alta	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Realizar avaliações periódicas dos serviços; adotar indicadores de níveis de desempenho; exigir, mensalmente, comprovação de quitação das obrigações trabalhistas e sociais. Utilizar lista de verificação PROPLAN		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Reter créditos, em valores correspondentes à inadimplência, e efetivar pagamento diretamente ao beneficiário e, demonstrada a incapacidade, assunção do contrato. Execução de garantia e IMR - Instrumento de Medição de Resultado.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Gestão de contratos		

<b>ETAPA:</b>	<b>PRORROGAÇÃO DO CONTRATO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Prorrogação não vantajosa</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Prejuízo para o erário.</b>		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Baixa	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Realizar pesquisa de preços com antecedência, com vista a constatar a vantajosidade da prorrogação do contrato.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Negociar junto à contratada, preços mais vantajosos. Não sendo possível, abertura de novo processo licitatório.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Gestão de contratos		

<b>ETAPA:</b>	<b>ALTERAÇÕES DO CONTRATO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Desequilíbrio do contrato; percentuais superiores aos fixados na norma, jogo de planilha.</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Prejuízos ao erário.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Média	<b>IMPACTO:</b>	Alta
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Atentar para os requisitos legais sobre acréscimos e supressões de quantidades. Adotar controles adicionais como: sistemas, planilhas etc.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Realizar os ajustes necessários e adotar medidas de ressarcimento.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Coordenação de Gestão de Contratos		

<b>ETAPA:</b>	<b>REPACTUAÇÕES/REAJUSTES DO CONTRATO</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Desequilíbrio do contrato; Prorrogação desvantajosa; Uso de índices distintos dos fixados no contrato; análise inadequada das planilhas; jogo de planilha.</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Prejuízos ao erário.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Média	<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Indicar, no contrato, critérios distintos para ajuste dos preços de mão-de-obra (CCT) e materiais (índices). Contar com apoio profissional da área na análise das planilhas. Realizar pesquisa de mercado, com vista a constatar a permanência da vantajosidade do contrato.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Ajustar os preços conforme o contrato; reter os valores pagos a maior. Negociar preços mais vantajosos.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Coordenação de Gestão de Contratos		





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>ETAPA:</b>	<b>GARANTIAS DE EXECUÇÃO CONTRATUAL</b>			
<b>RISCO:</b>	<b>Não apresentação de garantias; Apresentação de garantias que não cobrem inadimplência com obrigações trabalhistas e previdenciárias ou prejuízos de terceiros.</b>			
<b>DANO:</b>	<b>Prejuízo para o erário</b>			
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>		Alto	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Exigir, como condição para início dos serviços, garantias de execução contratual para cobertura de despesa pelo inadimplemento de obrigações trabalhistas, previdenciárias e prejuízos a terceiros.			
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Apuração e penalização.			
<b>RESPONSÁVEL</b>	Coordenação de Gestão de Contratos			
<b>ETAPA:</b>	<b>PAGAMENTO DOS SERVIÇOS</b>			
<b>RISCO:</b>	<b>Retenção dos valores dos impostos; encargos patronais e da conta vinculada.</b>			
<b>DANO:</b>	<b>Responsabilização subsidiária.</b>			
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>		Baixo	<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Certificar-se dos percentuais e valores que deverão ser retidos, de acordo com o Código Tributário do local da prestação dos serviços, bem como dos encargos sociais.			
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Reter e enviar os valores para seus respectivos destinos.			
<b>RESPONSÁVEL</b>	Financeiro			
<b>ETAPA:</b>	<b>SANÇÕES</b>			
<b>RISCO:</b>	<b>Rito processual inadequado ou que não oferece garantias do contraditório e ampla defesa.</b>			
<b>DANO:</b>	<b>Impossibilidade de reparação dos prejuízos ocorridos.</b>			
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>		Média	<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Estabelecer, mediante normativo interno, os ritos do processo administrativo disciplinar.			
<b>AÇÃO CONTINGÊNCIA:</b>	Oferecer as garantias constitucionais à empresa acusada.			
<b>RESPONSÁVEL</b>	Diretoria de licitação e contratos – DLC/PROGEST			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO  
SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS E OBRAS

<b>ETAPA:</b>	<b>EXECUÇÃO DE SERVIÇOS</b>		
<b>RISCO:</b>	<b>Necessidade de execução de serviços não previstos em Projetos e/ou Orçamento</b>		
<b>DANO:</b>	<b>Aumento do custo da obra, além do valor inicialmente previsto.</b>		
<b>PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA:</b>	Média	<b>IMPACTO:</b>	Baixo
<b>AÇÃO PREVENTIVA:</b>	Melhores métodos de projetar, orçar e gerenciar equipe, com investimentos em Softwares e treinamento.		
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:</b>	Avaliar se os custos dos serviços extras não estavam realmente previstos em toda a documentação da contratação. Caso contrário, submeter aditivo à avaliação para aferir os reais custos para a execução dos serviços adicionais.		
<b>RESPONSÁVEL</b>	Projetistas, Orçamentistas e fiscalização da obra		

Recife, 09 de agosto de 2023.

Assinatura dos Membros da Equipe de Planejamento

<b>NOME DO(A) SERVIDOR(A)</b>	<b>MATRÍCULA SIAPE</b>
Geraldo Cabral de Carvalho Filho	<b>2060183</b>
Nicolau Firmo Barbosa Spinelli	<b>3207458</b>
Maria Isabel Pinto de Oliveira	<b>1133506</b>